

EXPOSÉ DU PRÉSIDENT

Chers amis, merci d'être venus encore une fois nombreux, à l'Assemblée générale de notre association. Je remercie le directeur de l'École, Marc Mézard, qui a bien voulu nous présenter les évolutions récentes de l'École.

Comme chaque année, malheureusement, un certain nombre de nos camarades ont disparu cette année. En voici la liste (voir ci-dessous) et je vous demande d'observer une minute de silence à leur mémoire.

L'A-Ulm a poursuivi cette année ses activités, que vous détaillera dans un instant le secrétaire général : aides et secours, publications, réunions d'amicales d'archicubes, Service Carrières, aides aux actions des élèves, participation au rayonnement de l'École, publication des notices...

Malgré cette activité, animée avec enthousiasme par un groupe de bénévoles, le nombre de nos adhérents a baissé cette année, et nous devons nous interroger sur ce constat, d'autant que cela affaiblit évidemment nos capacités d'action, notamment d'aides et secours. J'ai pour ma part deux explications possibles : l'une tient à la crise qui conduit aujourd'hui chacun à limiter toute dépense qu'il n'estime pas indispensable. L'autre est plus profonde : le développement des réseaux sociaux sur Internet conduit certains, notamment les plus jeunes, à estimer que c'est plutôt à travers leur participation, gratuite celle-ci, à ces réseaux, qu'il leur est le plus facile de garder le contact avec leurs camarades et de s'exprimer. Ceci représente pour nous un enjeu essentiel, car l'association a pour objet des actions que ces réseaux n'assurent absolument pas : aides et secours, rayonnement de l'École, aide individualisée aux élèves et aux archicubes grâce au Service Carrières, etc.

Nous avons donc décidé de mener un certain nombre d'actions afin de faire évoluer l'association en la rendant plus attractive auprès de tous. Nous avons pour cela embauché à mi-temps une nouvelle personne, permanente de l'association, elle-même ancienne pensionnaire étrangère de l'École. Grâce à elle et à un groupe de jeunes archicubes enthousiastes, notre site Internet a été reconstruit complètement pour devenir plus vivant et plus interactif. La possibilité d'y ouvrir des forums

de discussion devrait y attirer ceux qui souhaitent s'exprimer et discuter ensemble. D'autres actions sont à l'étude pour ramener vers l'association ceux qui ont tendance à l'oublier.

Un second point que je souhaite aborder est celui des actions communes que nous commençons à mener avec les autres Écoles normales supérieures, Lyon et Cachan, (Rennes vient d'être créée et nous avons déjà des contacts avec elle). Un rapport commun sur « ce qu'est une École normale supérieure » a été élaboré par un groupe commun, validé par les conseils d'administration des trois Écoles et va être diffusé dans les jours qui viennent. Des diners et *afterworks* communs sont organisés. Des clubs de normaliens à l'étranger se mettent en place rassemblant les normaliens des trois Écoles (le plus récent au Brésil)... Il nous semble en effet que, sans renier nos différences, nous avons intérêt, à l'heure où se mettent en place de grandes fédérations d'universités dont font partie les ENS, à affirmer une identité spécifique et dont les grandes lignes sont les mêmes pour toutes les ENS. En quelque sorte un label ENS.

Ceci me conduit à vous dire un mot de Paris Sciences et Lettres (PSL), précisément le regroupement parisien auquel participe la rue d'Ulm. À mon initiative, une fédération des associations d'anciens élèves de tous les établissements de PSL s'est mise en place cette année. Celle-ci, PSL *Alumni*, n'a pas vocation à se substituer aux associations existantes, mais plutôt, en appliquant le principe de subsidiarité cher à Bruxelles, d'élargir notre réseau aux membres d'associations très différentes de ce que nous sommes, notamment les anciens des écoles d'art et de musique (Beaux-Arts, Arts-Déco, conservatoires de musique, cinéma, etc.) et de commerce comme Dauphine. Nous verrons à l'usage ce que peut nous apporter un tel élargissement de nos réseaux, à l'heure même où nous constatons la nécessité d'élargir les débouchés, voire la formation de nos élèves. Vous trouverez sur le site de l'A-Ulm un onglet qui vous présente les activités de PSL et de PSL *Alumni*.

Enfin, pour revenir à l'École elle-même, une dernière question à laquelle nous devons réfléchir est celle de la présence à l'École d'étudiants, suivant la même scolarité que les élèves mais recrutés de façon différente et susceptibles d'obtenir, comme les élèves eux-mêmes d'ailleurs, un nouveau diplôme, celui de « diplôme de l'École normale supérieure ». Jusqu'ici, l'association a adopté à leur égard une attitude ouverte mais prudente : ils sont accueillis au sein de l'A-Ulm comme « amis », ce que permettent nos statuts, et la liste de ceux qui ont obtenu le « diplôme de l'ENS » figure de façon explicite dans notre annuaire. Nous avons par ailleurs exprimé à la direction, par une note au Conseil d'administration de l'École, notre souci concernant le nombre et les méthodes de recrutement de ces étudiants et l'attribution de ce diplôme. Assez rapidement, il faudra nous positionner clairement, quitte à modifier nos statuts si cela s'avère nécessaire. On peut d'ailleurs se poser également la question de l'appartenance à notre association des chercheurs qui ont obtenu dans nos

laboratoires un doctorat de l'ENS, diplôme de création récente puisque jusqu'ici les doctorants de nos laboratoires soutenaient leurs thèses auprès d'une université partenaire. Je souhaite que ces questions fassent dans les mois à venir l'objet d'une réflexion sereine et constructive.

Il me reste à remercier en votre nom tous ceux qui se dévouent pour votre association. Notre secrétaire Agnès Fontaine, infatigable et toujours à votre disposition. Martha Ganeva qui s'occupe maintenant du site et des actions de développement de l'association, et puis tous les bénévoles, membres du Bureau et du Conseil, animateurs du Service Carrières, de *L'Archicube* (l'un comme l'autre de plus en plus appréciés), des clubs et amicales, responsables et rédacteurs des notices, sortants du Conseil d'administration et tous ceux que j'oublie de citer ici mais auxquels je suis également reconnaissant.

Il me faut maintenant avec le secrétaire général vous donner le résultat des élections au Conseil d'administration. Ceux-ci ont été validés par le Bureau de l'A-Ulm qui s'est tenu le 19 novembre dernier. Il y avait neuf candidats, mais l'un d'eux a retiré sa candidature au dernier moment. Cependant le dépouillement des votes a donné lieu cette année à une complication inattendue, liée selon moi au manque de volontaires en nombre suffisant pour effectuer ce dépouillement. Confronté à cette situation et suite à la demande d'un candidat, il nous a semblé que la solution ne pouvait que se référer au fait que notre association est avant tout amicale et doit donc pouvoir sereinement affronter des problèmes de ce type. J'ai donc pris l'initiative, avec l'accord des membres du bureau de vous proposer la décision suivante : 7 postes étaient à pourvoir. 6 candidats ayant obtenu sans ambiguïté la majorité des suffrages peuvent être déclarés élus. Deux autres candidats, ayant accepté de ne pas revendiquer cette élection, seront invités permanents du Conseil d'administration jusqu'aux prochaines élections. Ce statut d'invité permanent existe depuis longtemps pour plusieurs personnalités. Il permet de s'exprimer et de participer à tous les débats du Conseil. Je remercie donc ces deux candidats d'avoir donné leur accord à cette solution et je la soumets à votre approbation.

Cette proposition est adoptée sans réserve par l'Assemblée générale.

Sont donc déclarés élus ou réélus au Conseil d'administration pour une durée de trois ans (par ordre alphabétique) :

Lise Brousse-Lamoureux

Julien Cassaigne

Étienne Chantrel

Victor Gysembergh

Mireille Kervern-Gérard

Laurence Levasseur