

---

## ÉDITORIAL



Marianne Laigneau (1984 S)  
*Présidente de l'A-Ulm, Association des anciens élèves,  
élèves et amis de l'École normale supérieure*

**A**u début des années 1980, les sévriennes se voyaient offrir, lors de leur première année de scolarité, des cours collectifs du soir de dactylographie car, comme on le leur disait alors, « Vous aurez à taper vous-même votre thèse sur une machine à écrire ! » Quelques années plus tard, c'est sur notre premier « Mac » (celui qui avait une poignée en haut et des disquettes, que les moins de vingt ans ne peuvent pas connaître) que nous le fîmes.

Dans l'entreprise d'aujourd'hui, le numérique est en train de changer en profondeur le mode de relations avec les partenaires externes, avec les clients et avec les salariés mais aussi, et surtout, la culture interne et les modes de management ; il n'est donc pas perçu comme un outil technique comme ce fut parfois le cas de l'informatique, mais bien comme une transformation en profondeur des modes de travail, comme une décentralisation et un partage de l'accès à la connaissance et à l'information. Dans le domaine des ressources humaines, l'utilisation des données en mode prédictif va, à terme, bouleverser le pilotage des compétences, du recrutement et de la mobilité des salariés. Les administrations, les services publics, les entreprises élaborent des politiques de gestion de la donnée qui croisent des questions d'éthique, de conformité, de création de valeur, d'image et de sécurité.

Ce numéro de *L'Archicube* offre un large panorama de ces changements et du rôle qu'y ont joué les normaliens.

Notre association s'inscrit aussi dans ces évolutions ; elle vient ainsi de signer un partenariat avec un éditeur numérique, Numilog (<https://www.numilog.com/>), pour rendre *L'Archicube* accessible en ligne et accroître sa diffusion ; elle a terminé de numériser toutes les notices publiées sur les normaliens décédés et s'attaque au classement de ses archives avec le même objectif. Nous avons également organisé et filmé, à l'occasion de la sortie du précédent numéro consacré à l'intégrité scientifique, des



mini-conférences au format TED qui sont disponibles sur <http://savoirs.ens.fr>. Nous travaillons en outre à la mise en place du vote électronique pour les prochaines élections au conseil d'administration.

Le conseil d'administration de l'A-Ulm a coutume de dire par boutade (mais pas seulement !) que le patrimoine le plus précieux de l'Association réside dans son fichier informatique riche de 20 000 noms, d'élèves, anciens élèves, contributeurs, professeurs, chercheurs : autant de références à la vie de l'École et à sa place dans la communauté scientifique et la société civile.

Je vous souhaite une excellente lecture de ce nouveau numéro passionnant !